



Svenska Cykelförbundet
Idrottens Hus
114 73 Stockholm



HUVUDSPONSOR



Nu tar styrelsen bladet från munnen...

Året har präglats av allt annat än lugn och ro – utspel i media som mer eller mindre tenderat till ren pajkastning, ryktesspridningar och svartmålningar. Styrelsen har valt att ställa sig utanför detta. Varför? Vi anser att vi hela tiden har agerat lojalt mot cykelsporten. Vi tvingas nu att agera och vill informera om vår syn på det som har hänt.

Låt oss backa tillbaka till september 2008 – dåvarande ordförande avgår vid sittande möte och vice ordförande tar över styrelsearbetet. Kontakter togs med RF och SISU för att göra en övergripande översyn av verksamheten – resultatet blev Projekt Svensk Cykel som involverade över 100-talet cykelintresserade runt om i Sverige. I projektet genomfördes ett antal rådsmöten och resultatet från detta arbete var klart i slutet av 2010.

Projektet resulterade i en gemensam vision, värdegrund och verksamhetsidé. För att få igång detta arbete skapades grenspecifika grupper som skulle säkerställa dialog och nyttjande på bredden. Tillsammans med Generalsekreteraren utgör de grenansvariga förbundets Ledningsgrupp och ska vara den operativa ledningen av förbundet och utvecklingen av Svensk Cykel.

Styrelsens roll i denna nya struktur är i första hand strategisk. Styrelsen ansvarar för att årsmötets beslut verkställs, fördelar de centrala resurserna och ansvarar för att verksamheten verkar för beslutad vision, verksamhetsidé och värdegrund. Styrelsen är alltså inte operativ och leder inte verksamheten – detta gör förbundets anställda – med ett övergripande ansvar av Generalsekreteraren.

I projektet konstaterar man också att dessa grengrupper behöver både ekonomiska och personella resurser och stöd – något som styrelsen ska ta fasta på vid sitt budgetarbete.

Under 2011 tas inga större steg eller beslut gällande de förändringsplaner som Projekt Svensk Cykel innebär. Den gemensamma workshopen med grengrupper och Generalsekreterare som var beslutad genomfördes aldrig vilket resulterade i att grengrupperna aldrig kom igång med sitt arbete.

2012 – Utveckling och ny organisationsstruktur

Vid förbundsmötet 2012 väljs en ny styrelse med en ledning som via sin programförklaring vill agera utifrån den strategi som formats i Projekt Svensk Cykel. En ledning med ett stort fokus runt de förändringsplaner som måste till för att gå från en förvaltande verksamhet till en utvecklande. Fokus för denna ledning blir de fyra prioriterade verksamhetsområdena – Elit/Landslag, Arrangemang, Ungdom, Förening.

Ett första steg i förändringsarbetet blir att anlita oberoende organisationskonsulter som gör en genomlysning av verksamhet och organisationsstruktur. I mitten av september presenteras resultatet för styrelse och Generalsekreterare.



Svenska Cykelförbundet
Idrottens Hus
114 73 Stockholm

I december ligger så ett förslag på en ny struktur för Svenska Cykelförbundet färdigt.
Vad är då det nya i denna struktur?

Elit och Landslagsverksamheten

Med nuvarande organisation läggs mycket av administration och materialhantering som ex.vis sortering av landslagskläder, tvätt av sponsorbilar, bokning av resor och boende etc på varje Förbundskapten.

Arbetsuppgifter som kan göras av annan personal på centralt håll för bättre samordning och ekonomi. Förbundskaptenerna får därmed ett större fokus på att träna, coacha och leda våra landslagscyklister.

Att centralisera denna verksamhet gör bl a att den Materialansvarige även kan ansvara för sponsormaterial etc som ska finnas vid våra olika arrangemang. En Sportsekreterare som har sin anställning på Kansliet och även jobbar med övriga kansliärenden under året.

Arrangemang/Ungdom/Föreningar

En ny funktion – Riksföreningsutvecklare – ansvarig för verksamhetsområdena Utbildning, Distrikt & Föreningar, Egna tävlingar, Ungdomscuper och Cykelskolor.

Ska vi utveckla cykelsporten på den svenska marknaden kan inte dessa områden ledas av enbart ideella krafter – här måste finnas en resurs till distrikt och föreningsars förfogande som kan leda och inspirera till ny och utvecklande verksamhet.

Vi har även ett ansvar gentemot våra sponsorer att våra egna tävlingar håller en hög nivå och att sponsorerna exponeras på bästa sätt – detta är ett krävande arbete och behöver koordineras centralt.

Ledningsgruppen

Ledningsgruppen bestående av Generalsekreterare, Sportchef och Grenggrupps-ansvariga är ingen nyhet – denna ledningsgrupp skulle ha etablerats redan 2010.

I övrigt är strukturen densamma som idag – en ytterst ansvarig för verksamheten – vår Generalsekreterare med sitt kansli och en Sportchef som är övergripande ansvarig för vår Elit & Landslagsverksamhet.

2012 – Ett turbulent år

Året har präglats av allt annat än lugn och ro – utspel i media som mer eller mindre tenderat till ren pajkastning, ryktesspridningar och svartmålningar. Styrelsen har valt att ställa sig utanför detta. Varför? Vi anser att vi hela tiden har agerat lojalt mot cykelsporten. Vi tvingas nu att agera och vill informera om vår syn på det som har hänt.

Ekonomi och kansli

Under verksamhetsåret har tre olika personer tjänstgjort som förbundsadministratör. Ny personal har inte fått det stöd som behövs, eftersläpningar i redovisningen som uppmärksammas i slutet



Svenska Cykelförbundet
Idrottens Hus
114 73 Stockholm

av året och påverkat bokslutsarbetet. Förbundet har även tvingats att ta in extern konsult vid flera tillfällen för att reda ordning.

Att Generalsekreteraren dessutom väljer att ta semester under denna hektiska period ter sig för oss i styrelsen märkligt.

Kansliet är navet i förbundet och ska präglas av vi-känsla och närvaro. Styrelsen har satt som högsta prioritet att den anställda personalen ska känna sig trygg i sin anställning. För detta krävs att chefen är på jobbet, planerar verksamheten och leder sina anställda i sina arbetsuppgifter. Så sker inte idag, varför styrelsen vid sitt möte den 1 december sade upp Generalsekreterarens distansavtal.

Budgetarbete och verksamhetsplan

Vid det viktigaste styrelsemötet under verksamhetsåret – den 13 december – var både Generalsekreterare och Sportchef kallad till mötet för att gå igenom förslaget på den nya organisationsstrukturen samt gå igenom ett första utkast av budgeten för 2013.

Generalsekreteraren valde att inte delta i detta möte utan någon egentlig förklaring. I stället anländer underlagen för mötet 5 minuter innan. Ett budgetutkast som visar ett resultat på minus 4.6 miljoner. Vi såg ingen annan lösning än att ge Generalsekreteraren en erinran för hans frånvaro. Vid mötet tas beslut om att fullfölja arbetet med den nya strukturen och leverans av ett justerat budgetutkast sätts till den 20 december. Leveransen uteblir och istället väljer Generalsekreteraren att ta semester till den 7 januari utan att informera styrelsen.

Nästa styrelsemöte för att kunna ta beslut om budgeten var satt till den 19 januari. Den 18 januari kl 22.27 levereras ett budgetutkast till styrelsemötet med start kl 08.30. Det är nu som styrelsen kan börja jobba med detaljerna i budgeten.

Så här disponeras budgeten

I stora drag disponeras den totala budgeten på 13 miljoner så här:

Elit & Landslagsverksamhet 5,2 miljoner

Kansli/Personal 3,8 miljoner

Grengrupper/Distrikt/Arrangemang/Förening 3,1 miljoner

Övrigt 0,9 miljoner

Elit & Landslagsbudgeten

Budgeten för Elit & Landslag är i stort sett densamma som för 2012. Strävan har varit att kunna genomföra lika många uppdrag även under 2013 trots en kostnadsökning. Det är Sportchefen som lägger den slutliga planen för Elit och Landslagsverksamheten och har för säsongen 2013 valt att nedprioritera EM och istället lägga dessa resurser på våra coacher/förbundskaptener. Att nedprioritera EM är inget konstigt i sig – det finns andra länder som gjort detta tidigare. Ex.vis Danmark gör detta sedan flera år tillbaka.

Att välja att jobba med projektanställda coacher istället för fast anställda förbundskaptener gör organisationen mer flexibel men ställer därmed också större krav på Sportchefen.

Vi har ett fokusmål 2016 i och med OS och kan "kosta på oss" att testa den här typen av upplägg för en utvärdering efter årets VM.



Svenska Cykelförbundet
Idrottens Hus
114 73 Stockholm

Vi är en styrelse som tar ansvar

Vi närmar oss nu slutet på årets verksamhet med en desarmerad styrelse sedan slutet av december bestående av fyra personer. Robin Niller tillträdde aldrig som ledamot. Jahn Ekman avgick som ordförande i början av december och Eva-Lena Albihn i mellandagarna. Som en konsekvens innebär detta att alla beslut måste tas i konsensus för att gälla. Alla beslut som har tagits fram till idag har tagits i konsensus.

Vi hade kunnat välja att kalla till extra förbunds möte för att komplettera styrelsen. Vi gjorde bedömningen att ett sådant möte skulle kunna genomföras tidigast i slutet av januari till en kostnad av ca 0,5 miljoner. Istället valde vi att tillsammans jobba för att få allt på plats och alla underlag klara inför ordinarie förbunds möte.

Det är nu upp till förbunds mötet att välja väg.

2013-02-28
Styrelsen