

## **Från ruinens rand till svensk toppklass**

Det fanns en tid då framtiden för Falu Borlänge SK:s elitverksamhet såg nattsvart ut. Ekonomin var i fritt fall, organisationen fungerade inte och skulderna växte. Till och med till de egna åkarna.

I dag är klubben en av Sveriges starkaste längdföreningar och utmanar etablerade makter som Piteå, Åsarna och Mora.

Bakom vändningen låg en enkel men avgörande fråga från två av klubbens elitåkare.

Antingen hjälper ni som moderföreningar till eller så får vi lägga ner var budskapet från Kalle Gräfnings och Lina Korsgren.

När Mathias Persson och Bengt-Ove "Bengan" Dahlqvist 2011 tog över ansvaret var utgångsläget tufft. Mathias var ordförande i Falu IK Skidor medan Bengan kom från Domnarvets Golf.

Då startade ett arbete som skulle förändra föreningen i grunden.

Men verkligheten de möttes av var betydligt värre än väntat.

- Ekonomin var dålig och det enda som egentligen fanns var skulder – bland annat till åkarna själva, säger Mathias.

Att ta över var långt ifrån självklart.

– Vi sa att vi ger det ett eller två år och ser om det går att vända.

Redan från början bestämde de sig för en annan väg än många föreningar väljer.

– Vi skulle inte bygga dag för dag. Vi byggde för framtiden och inte för nästa säsong. Vi satte upp en målsättning som skulle hålla över tid. Det har fungerat väldigt bra.

Mathias och Bengan skapade en tydlig arbetsfördelning.

– Bengan tog sponsorsidan och dialogen med företagen. Jag drev organisationen och arbetet med den långsiktiga målbilden "FBSK Sveriges ledande elitförening år 2020" och såg till att avtalen blev gjorda.

Fokus låg inte på att värva stjärnor.

- Vi skulle bygga en bra miljö. En väl fungerande förening med en bra träningsmiljö och ett bra stöd runt åkarna. Då kommer åkarna.

Första steget var att få ordning på ekonomin. Därefter började det långsiktiga arbetet med att skapa en organisation som fungerade.

- Vi fick en fungerande struktur i klubben. Det är jag väldigt stolt över, säger Mathias.

## **Tre viktiga samarbeten**

En avgörande pusselbit blev samarbetet med Dalarnas Sports Academy (DSA), där Daniel Hammarström var en drivande kraft.

- Daniel betydde oerhört mycket. Tillsammans med Högskolan Dalarna och Lugnet skapades en attraktiv miljö.

Samtidigt drev Mathias Persson och Kalle Gräfnings tillsammans med Mathias Bergkvist frågan om en rullskidbana. En satsning som blev verklighet några år senare.

– Den blev oerhört viktig för att göra Falun attraktiv för elitåkare.

Även Hagströmska gymnasiet blev en central del i satsningen.

– Vi fick i gång skidverksamheten och kunde senare få in Emma Eriksson och Kalle Gräfnings som tränare på Hagströmska gymnasiet. Det blev en naturlig övergång från elitåkare till ledare och är ett bra exempel på övergång till yrkeslivet efter skidkarriären.

Mathias lyfter just kombinationen mellan klubben, DSA, Hagströmska och Lugnet som avgörande för skapandet av en attraktiv miljö för de aktiva.

Klubben hade också en tydlig identitet.

– Vi ville bygga klubben med lokalproducerade åkare.

Den första reklamen på klubbtrailern bar budskapet: **"Made in Dalarna - Lokalproducerat i världsklass."**

Det handlade om att ta tillvara den starka juniorverksamhet som redan fanns i Falun och Borlänge men även från andra dalaklubbar.

– Vi visste att om vi bara kunde hålla i gång det som kom underifrån skulle det bli väldigt bra.

Namn som Maja Dahlgvist, Oskar Svensson, Simon Andersson, Gustav Eriksson och Calle Halvarsson visade vilken potential som fanns i regionen. (Moa Ilar och Oscar Ivars är exempel på den tidens talanger från andra dalaklubbar)

Med tiden förändrades modellen något.

– Från början var det bara lokalproducerat. Det tog bara ett par år innan framgångarna började komma. Rykten började gå om att det är i Falun man ska vara, miljön att utvecklas i är bra. Åkare kunde flytta hit för högskolan, komma in i DSA och sedan bli en del av klubben. Då blev ett plus ett tre.

### **Från kris till toppklubb**

Mathias var ordförande i fyra år och fick se föreningen ta steg för steg mot toppen.

I dag tillhör Falu Borlänge SK landets ledande elitföreningar.

– Tittar man från 2020 och framåt är det egentligen Piteå, Mora, Åsarna och vi som dominerar. Det är jättekul.

Den ekonomiska oron är borta.

– Vi är en av de största föreningarna när det gäller antal elitaktiva och uttagna till Världscup, VM, OS och landslag. Vi behöver inte oroa oss för ekonomin längre. Vi lever upp till våra avtal och åkarna är nöjda. Klubben är etablerad på ett helt annat sätt än när jag började.

### **"Jag är nöjd"**

När Persson ser tillbaka är det inte medaljerna eller resultaten han lyfter först.

Det är att bygget fortfarande håller. Medaljerna är ett resultat av samspelet mellan de aktiva och deras mål som möjliggörs av alla ledare, servicepersonal, styrelse, partners och en bra träningsmiljö.

– Jag är nöjd med det vi gjorde. Det är roligt att se att det fortfarande rullar på.  
Och kanske började allt med den där vädjan från två elitåkare som vägrade ge upp.  
Den blev startskottet för en resa från konkursoro till svensk toppklass.

